



**GRADSKA TRŽNICA SISAK D.O.O.**  
**za usluge tržnice na malo**

**STRATEŠKI PLAN**  
**POSLOVANJA**  
**ZA PERIOD 2018.g -2020.g.**

## 1. Uvod

Društvo je osnovano 20.04.1989. godine u Sisku, a sadašnje društvo s ograničenom odgovornošću, Gradska tržnica Sisak, za usluge tržnice na malo, osnovano je 29.prosinca 1995.godine Izjavom o usklađenju Društva sa Zakonom o trgovačkim društvima.

Društvo je upisano u registar Trgovačkog suda u Zagrebu dana 22.studenoga 1996.godine, pod brojem Tt-95/16804-2.

Jedini vlasnik Društva jest Grad Sisak.

Sjedište Društva je Sisak, na poslovnoj adresi Trg Josipa Mađerića 1.

Primarna djelatnost Gradske tržnice Sisak d.o.o. je iznajmljivanje poslovnih prostora i usluge tržnice na malo.

Društvo raspolaže slijedećim kapacitetima:

zatvoreni poslovni prostori ukupne površine 2754,23 m<sup>2</sup> – od toga 58 lokala na tržnici Kontroba i 24 na tržnici Caprag od kojih je 10 u vlasništvu.

Skladišni prostor ukupne površine 400 m<sup>2</sup> -od toga 120 m<sup>2</sup> rashladnog prostora ( kondiciono skladište i tri komore za meso ).

Donji platoi tržnice Kontroba i Caprag opremljeni su sa 351 tržnim stolom, a mliječni dio tržnice Kontroba sa 40 prodajnih mjesta.

Prostor gornjeg platoa tržnice Kontroba raspolaže sa 60 tržnih stolova.

Tržnica raspolaže sa 24 drvene kućica dimenzija 200x300 cm i 7 drvenih kućica dimenzija 140x250 cm.

U cilju ostvarivanja što boljeg poslovnog rezultata Društvo je izradilo Strateški plan za tri poslovne godine koji će olakšati praćenje realizacije svih pozicija iz plana, kao i pravovremeno poduzimanje mjera ukoliko dođe do značajnih odstupanja.

Tablica 1.

PRIHODI	GODINA		
	2018	2019	2020
<b>NAZIV PRIHODA</b>			
<b>1. Prihodi trznica Kontroba</b>	<b>3.146.500,00</b>	<b>3.171.000,00</b>	<b>3.141.000,00</b>
1.1.Poslovni prostor	1.765.000,00	1.810.000,00	1.800.000,00
1.2.Prihodi od kioska i vlasnika	112.000,00	103.000,00	103.000,00
1.3.Donji plato	490.000,00	480.000,00	475.000,00
1.4.Gornji plato	50.000,00	48.000,00	30.000,00
1.5.Vanjski plato	390.000,00	410.000,00	410.000,00
1.6.Mliječni	37.000,00	34.000,00	30.000,00
1.7.Stolovi uz prugu	14.000,00	11.000,00	8.000,00
1.8.Prodaja iz vozila	15.500,00	15.000,00	15.000,00
1.9.Prigodna (sezonska) prodaja	112.000,00	90.000,00	100.000,00
1.10.Skladište	161.000,00	170.000,00	170.000,00
<b>2.Prihodi trznica Caprag</b>	<b>141.600,00</b>	<b>156.800,00</b>	<b>159.500,00</b>
2.1.Poslovni prostori	35.200,00	34.100,00	34.000,00
2.2.Prihodi od kioska	75.000,00	79.300,00	79.300,00
2.3.Skladište	4.200,00	4.000,00	4.000,00
2.4.Rezervacije stola	9.300,00	8.400,00	8.400,00
2.5.Prihodi od održavanja suvlasn.dijelova	17.900,00	16.400,00	16.400,00
2.6.Prihodi od režijskih tr. suvlasn.- struja	5.750,00	7.300,00	7.600,00
2.7.Prihodi od režijskih tr.suvlasn.- voda	5.750,00	7.300,00	9.800,00
2.8. Usluge popravaka suvl.dijelova	5.000,00	0,00	0,00
<b>3.Ostali poslovni prihodi</b>	<b>1.114.376,00</b>	<b>1.131.876,00</b>	<b>1.156.400,00</b>
3.1.Prihodi od opreme	122.000,00	132.800,00	133.000,00
3.2.Dodatno korištenje prostora	93.000,00	110.000,00	125.000,00
3.3.Čišćenje	33.800,00	33.500,00	39.000,00
3.4.Prihodi od naplaćenih režijskih troškova	500.000,00	470.000,00	470.000,00
3.5.Prihodi od knjigovodstvenih usluga	42.756,00	12.576,00	0,00
3.6.Prihodi od market.i IT usluga	35.000,00	12.000,00	20.000,00
3.7.Prihodi od prodaje robe	288.000,00	355.000,00	355.000,00
3.8.Prihodi od Topolovca	0,00	6.000,00	14.400,00
<b>4.Ostali i izvanredni prihodi</b>	<b>56.000,00</b>	<b>51.930,00</b>	<b>63.430,00</b>
4.1.Prihodi od vraćenih premija osig	10.000,00	5.000,00	5.000,00
4.2.Prihodi od naplaćenih ovrha	20.000,00	20.000,00	20.000,00
4.3.Naknadno naplaćena otp.potraž	0,00	0,00	0,00
4.4.Prihodi od subvencija	6.000,00	0,00	6.000,00
4.5.Prihodi od prodaje otpisanih OS	0,00	0,00	5.500,00
4.6.Ostali izvanredni prihodi	20.000,00	20.000,00	20.000,00
4.7.Prihodi upravitelja	2.054,00	6.930,00	6.930,00
<b>5.Financijski prihodi</b>	<b>20.000,00</b>	<b>20.000,00</b>	<b>20.000,00</b>
5.1.Prihodi od kamata i tečajnih razlika	20.000,00	20.000,00	20.000,00
<b>Ukupni prihodi</b>	<b>4.478.476,00</b>	<b>4.531.606,00</b>	<b>4.540.330,00</b>

U tablici 1 dan je pregled prihoda koje Tržnica ostvaruje s osnova registriranih djelatnosti za period 2018.g-2020.g. Najvažnija zadaća u navedenom periodu je zadržavanje prihoda na postojećem nivou, imajući u vidu konkurenciju trgovačkih lanaca koji sa ponudom nekvalitetne, uvezene i jeftine robe znatno utječu na smanjivanje prometa zakupaca Gradske tržnice koji su tada prinuđeni odustati od svog najma.

U cilju prepoznavanja kvalitete i porijekla proizvoda koji se prodaju na Tržnici, dakle u segmentu u kojem se jedino uspješno može boriti sa konkurencijom, Gradska tržnica Sisak, kao članica Udruge hrvatskih tržnica, provodi svake godine akciju „Certificiranja“ OPG-a čime se dokazuje da je ponuđena roba na tržnici domaća i zdrava, odnosno da je proizvedena na obiteljskim poljoprivrednim gospodarstvima.

Također kako bi olakšala probleme svojih zakupaca, povećala broj posjetitelja i potaknula prodaju na tržnici, Gradska tržnica Sisak kontinuirano, tijekom čitave godine organizira prigodne manifestacije, sama ili u suradnji sa udrugama civilnog društva.

Za razliku od prijašnjih godina u pravilu se zakupnine licitiraju po početnim cijenama što također utječe na prihode, a na što Tržnica ne može utjecati.

Tijekom promatranog perioda u planu je i modernizacija opreme kako bi se zakupcima pružila dodatna kvaliteta u pružanju usluge najma prostora i opreme.

Tijekom 2017.godine na inicijativu Grada Siska pokrenut je projekt „Od njive do škole“ čime se Gradska tržnica Sisak svrstava u distributere voća i povrća za sve osnovne škole i vrtiće na području grada Siska. Strateškim planom je predviđeni su prihodi od 350.000 kuna godišnje.

Tablica 2.

TROŠKOVI NAZIV TROŠKA	GODINA		
	2018	2019	2020
<b>1.MATERIJALNI TROŠKOVI</b>	<b>510.000,00</b>	<b>485.000,00</b>	<b>470.000,00</b>
1.1.Potrošni materijal	110.000,00	115.000,00	100.000,00
1.2.Energenti	400.000,00	370.000,00	370.000,00
<b>2.TROŠKOVI USLUGA</b>	<b>686.000,00</b>	<b>681.000,00</b>	<b>628.000,00</b>
2.1.Telekomunik.usluge, poštanske i usluge prijevoza	45.000,00	50.000,00	45.000,00
2.2.Usluge održavanja i zaštite	125.000,00	130.000,00	115.000,00
2.3.Usluge promidžbe, sponzorstva i oglašavanja.	45.000,00	10.000,00	30.000,00
2.4.Intelektualne usluge (odvjet., revizorske,vještak)	110.000,00	110.000,00	90.000,00
2.5.Komunalne usluge	295.000,00	295.000,00	295.000,00
2.6.Usluge reprezentacije	13.000,00	13.000,00	13.000,00
2.7.Troškovi ostalih vanjskih usluga	53.000,00	73.000,00	40.000,00
<b>3.TROŠKOVI ZAPOSLENIH</b>	<b>2.442.500,00</b>	<b>2.269.000,00</b>	<b>2.218.950,00</b>
3.1.Bruto plaće	1.980.000,00	1.873.000,00	1.830.000,00
3.2.Doprinosi na plaće	341.000,00	309.000,00	301.950,00
3.3.Nadokn.trošk.zaposl.darovi i potpore	115.000,00	85.000,00	85.000,00
3.4.Dnevnice i putni troškovi	6.500,00	2.000,00	2.000,00
<b>4.AMORTIZACIJA</b>	<b>735.000,00</b>	<b>700.000,00</b>	<b>700.000,00</b>
<b>5.OSTALI TROŠKOVI POSLOVANJA</b>	<b>431.429,00</b>	<b>434.800,00</b>	<b>434.800,00</b>
5.1.Premije osiguranja	35.000,00	27.000,00	27.000,00
5.2.Troškovi platnog prometa	5.200,00	6.000,00	6.000,00
5.3.Članarine,pristojbe,prava korištenja	23.500,00	20.000,00	20.000,00
5.4.Tr.obrazovanja,str.literatura	5.600,00	3.000,00	3.000,00
5.5.Sudski troškovi,pristojbe i takse	2.000,00	2.000,00	2.000,00
5.6.Naknade čl.NO	78.873,00	78.800,00	78.800,00
5.7.Tr.zdravstv.nadzora,sistem.pr.	4.500,00	3.000,00	3.000,00
5.8. Trošak prodane robe	240.000,00	295.000,00	295.000,00
<b>6.IZVANREDNI TROŠKOVI</b>	<b>45.756,00</b>	<b>23.932,00</b>	<b>18.932,00</b>
6.1.Otpisi potraživanja	0,00	0,00	0,00
6.2.Troškovi suvlasn.dijelova -pričuva	36.756,00	13.932,00	13.932,00
6.3.Naknadno utvr.troškovi	0,00	0,00	0,00
6.4.Donacije	5.000,00	10.000,00	5.000,00
6.5.Ostali izvanredni troškovi	4.000,00	0,00	0,00
<b>7.FINANCIJSKI RASHODI</b>	<b>45.000,00</b>	<b>25.000,00</b>	<b>25.000,00</b>
7.1.Kamate	45.000,00	25.000,00	20.000,00
<b>UKUPNI RASHODI</b>	<b>4.858.929,00</b>	<b>4.618.732,00</b>	<b>4.495.682,00</b>

Iz prikazanih rashoda u tablici 2. vidljiva je tendencija maksimalne racionalizacije troškova. Predviđeno je smanjivanje svih troškova, od materijalnih do troškova usluga i zaposlenika.

Obzirom da je vrijednost dugotrajne imovine izrazito visoka, a da je u planu i daljnje povećanje već spomenutom modernizacijom opreme, amortizacija je predviđena na istom nivou za cijeli period.

Zahvaljujući planiranoj prolongaciji dugoročnog kredita očekivan je pad kamata za isti, a što utječe na smanjene financijske rashode.

Tablica 3.

REZULTAT	GODINA		
NAZIV	2018	2019	2020
Ukupni prihodi	4.478.476,00	4.531.606,00	4.540.330,00
Ukupni rashodi	4.858.929,00	4.618.732,00	4.495.682,00
<b>DOBIT/GUBITAK</b>	<b>-380.453,00</b>	<b>-87.126,00</b>	<b>44.648,00</b>

Kao rezultat planiranih prihoda i rashoda vidljivo je znatno smanjivanje gubitka od 380.453 kn za 2018.godinu, do dobiti od 44.648 kuna za 2020.godinu.

DIREKTORICA

Danka Koštić, dipl. oec. v.r.